

# ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "КАМАЗ"



## Планы развития ПАО «КАМАЗ» в 2017 году.

## Конкурс «Лидер PSK»



По итогам 2015 года победителям 2 этапа конкурса «Лидер PSK» вручены:

- 6 автомобилей Lada Granta,
- 7 золотых именных Грамот,
- 16 сертификатов на приобретение туристических путёвок стоимостью 50 тысяч рублей каждый.

Общая сумма денежных выплат победителям составила более 3 миллионов рублей.

В 2016 году конкурс продолжился, и в настоящий момент подводятся итоги за 2016 год



## Проект «Повышение эффективности»

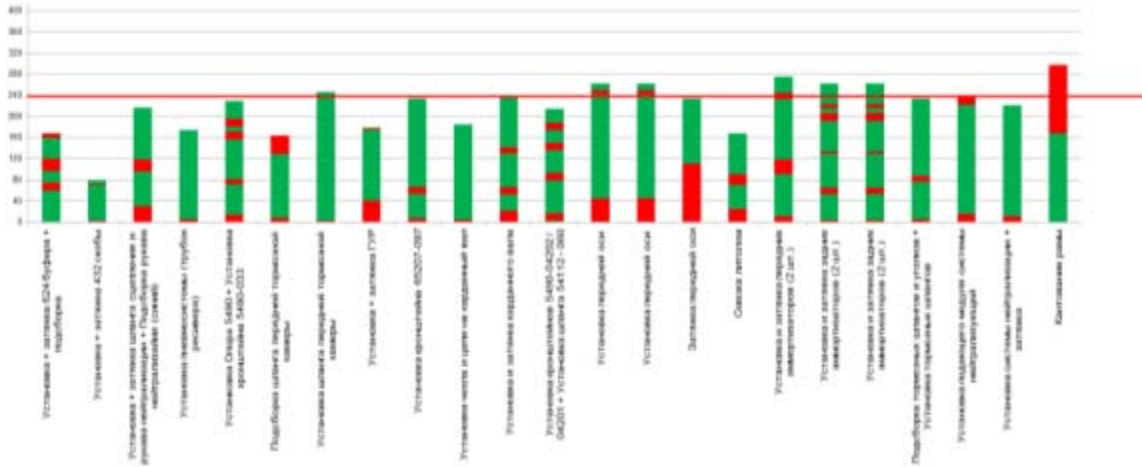
В Октябре 2016 года стартовал проект «Повышение эффективности сборки автомобилей на главных сборочных конвейерах»



Целями проекта являются:

1. Повышение ритмичности сборки автомобилей на конвейере (работа с заданным тактом 240 сек.).
2. Переход на односменный режим работы (сборка до 100 а/м в смену на каждом конвейере).
3. Повышение качества сборки автомобилей перспективного и серийного ряда.

а/м 65208



За 5 месяцев проведены следующие работы и достигнуты результаты:

1. Проведено картирование сборки автомобилей и перебалансировано более 50 операций на автомобилях: 65115, 6520, 43118, 6520 люкс, 65206, 5490, 65208.

2. Особое внимание в проекте уделяется качеству сборки перспективного семейства автомобилей – открыт еще один проект по качеству.

3. Экономический эффект по проекту с начала реализации составляет 6,5 млн.руб.

## Проект «Трансформация СМК» реализуется в 4 этапа Внедрение организовано с января 2017г.



К внедрению в 2017 году планируются следующие мероприятия:

1. Обеспечение комплексного подхода обеспечению качества автомобилей путем:
  - мотивацию работников выявлять дефекты;
  - независимого контроля качества готовой продукции.
2. Внедрение новых подходов в разработке новых моделей и модификаций автомобилей.
3. Внедрение нового подхода в постановке новых автомобилей на производство.
4. Внедрение новых KPI для всех подразделений от проектирования до сервиса.
5. Введение нового показателя – «Удовлетворённость покупкой».

## 03 февраля 2017г. Состоялась сессия для ТОП-менеджеров КАМАЗа «Интеграция PSK+ КАМАЗ и TOS+ Даймлер».



С.А.Когогин

Томас Юнг

Темы сессии:

1. Направление развития ф. Даймлер до 2020 года.
2. Направление развития ПАО «КАМАЗ» до 2020 года.
3. Результаты конкурса TOS Awards.
4. Видеообзор лучших практик.
5. Новые подходы к организации цепочки поставок по методу «E2E».

Во второй части сессии организована работа в малых группах с целью выявления актуальности применения новых методик для реализации в ПАО «КАМАЗ» и разработки дорожной карты.



Итогом стал план работ для всех подразделений КАМАЗа по оптимизации поставок.



## Работа с поставщиками.



Приветственное слово первого заместителя генерального директора – исполнительного директора ПАО «КАМАЗ»

В 2016 году проведена конференция в новом формате на производстве, рядом со сборочным конвейером. Поставщики ознакомились с новыми методиками поставок, которые предлагает КАМАЗ для организации в 2016 году.



## Работа с поставщиками.

После официальной части была проведена работа в группах, сформулированы проблемы, которые имеются у Поставщиков и проблемы КАМАЗа, в ходе переговоров была выработана концепция дальнейшей совместной работы.

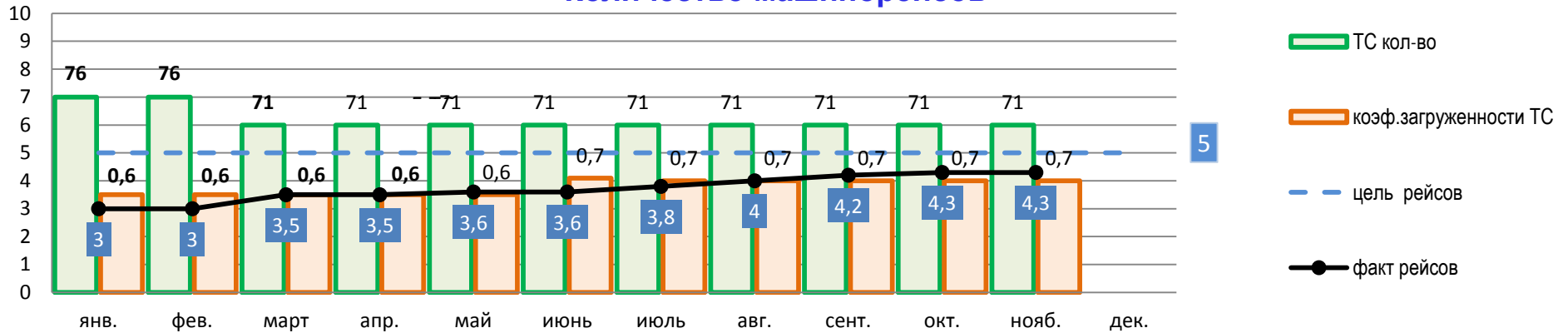
27-28 апреля 2017 года запланирована очередная конференция с поставщиками для выработки конкретных решений по поставкам и докладов поставщиками о результатах, которых достигли посредством совместной работы с ПАО «КАМАЗ».



Обсуждение с поставщиками методики поставок (2016 год)

## Проект «Увеличение производительности грузовых автомобилей ПАО «КАМАЗ» на межзаводских перевозках»

Количество машинорейсов



### Было

Рейсов – 3  
 Коэф. загрузки – 0,6  
 Кол-во ТС на межзаводских перевозках - 76

### Стало

Рейсов – 4,3  
 Коэф. загрузки – 0,7  
 Кол-во ТС на межзаводских перевозках - 71

### Будет

Рейсов – 5  
 Коэф. загрузки > 0,7  
 Кол-во ТС на межзаводских перевозках < 70

В 2016 году получен экономический эффект 21,642 млн. руб.  
 Задача на 2017 год – достигнуть 5 рейсов в день.

## Выпуск 1



## Выпуск корпоративного журнала по бережливому производству

## Выпуск 2



## Выпуск 3



В 2017 году продолжится выпуск журнала «Бережливое производство». За 2016 год было выпущено 1 499 экземпляров. Кроме этого планируется выпуск еще 200 экземпляров 3 номера. В журнале освещается практическое применение концепции Бережливого производства в ПАО «КАМАЗ», а также на российских и зарубежных предприятиях. Каждая статья имеет свою ценность для широкого круга специалистов, как начинающих, так и для опытных менеджеров.

## Сотрудничество с высшими учебными заведениями



ПАО «КАМАЗ» сотрудничает с высшими учебными заведениями.

Совместно с Набережно-челнинским филиалом КНИТУ-КАИ в 2016 году на площадке ПАО «КАМАЗ» открыта базовая кафедра «Бережливое производство».

С Удмуртским государственным университетом КАМАЗ проводит учебную и производственную практику учащихся

## Олимпиада по «Бережливому производству»



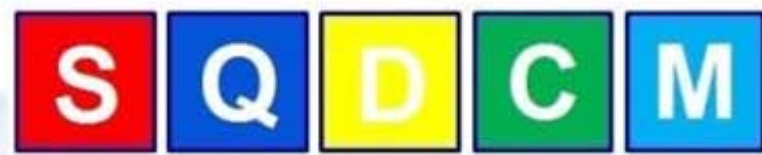
При поддержке Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан 16.12.2016 организована и проведена первая Международная олимпиада среди команд ВУЗов Республики Татарстан, Удмуртии, Казахстана и Астраханской области.

## На Фабрике процессов разработан новый тренинг «Картонное моделирования производственных ячеек»



В тренинге дается методология внедрения инструментов Бережливого производства и затрагиваются темы:

- Внутрицеховая логистика
- Многостаночное обслуживания
- Производственная ячейка
- TPM
- SMED

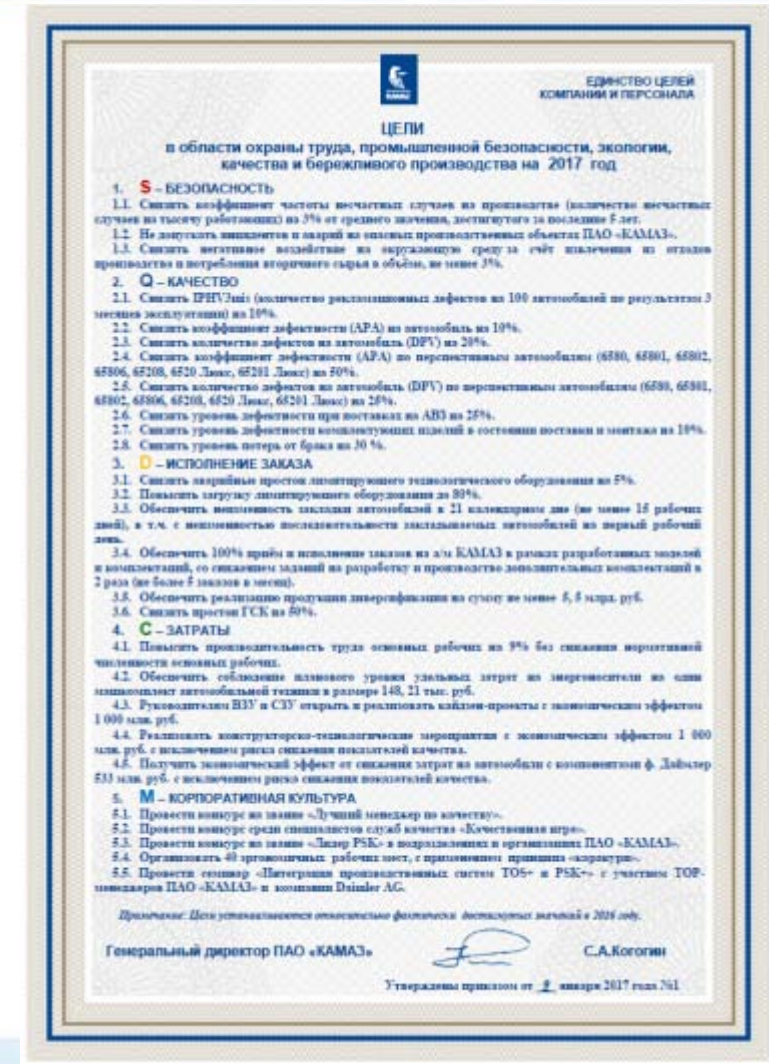


## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «КАМАЗ»

### ЦЕЛИ

в области охраны труда, промышленной безопасности, экологии, качества и бережливого производства на 2017 год

На 2017 год в ПАО «КАМАЗ» разработаны единые Цели по направлениям SQDCM, тем самым мы обеспечиваем комплексный подход к организации бизнеса и повышению его эффективности.





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**