



ВЫКСУНСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
ЗАВОД



Захаров Олег
Начальник управления по развитию
производственной системы АО «ВМЗ»
тел.: +7-910-880-84-68
e-mail: zaharov_ob@vsw.ru

Инструменты повышения операционной эффективности на Выксунском металлургическом заводе



ВМЗ

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ
СИСТЕМА

Выксунский металлургический завод: Вековая история и передовые технологии

Крупнейший отечественный производитель
стальных сварных труб и железнодорожных
колес

На предприятии работают свыше 12 тысяч
сотрудников

Входит в состав ОМК с 1999 года

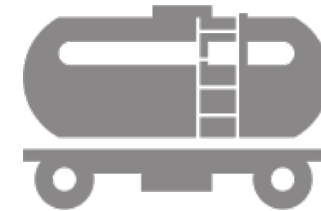


год основания

1757



Обсадные электросварные трубы
Трубы большого, среднего и
малого диаметра
Нефтегазопроводные трубы



Железнодорожные
колеса и заготовки

Путь к лидирующей позиции в области развития инструментов Бережливого производства

2011

Реализовываются первые проекты по внедрению инструментов бережливого производства

2012

Внедряется собственная Производственная система «ПС ОМК-Выкса»

2015

Проведен первый аудит экспертом ТЕС
Уровень развития по критерия GBM – 2,65

2016

Уровень развития ПС – 3,11
Статус лидера металлургической отрасли в области развития Производственной системы по критериям GBM

3,11

оценка
по GBM



Прямая речь эксперта
Toyota Engineering Corporation
Тацуми Кимура:

“В производственных подразделениях ВМЗ система уже устоялась. Обустройство рабочих мест по ее основным принципам, продвинутая визуализация производственных участков и многое другое говорят о высоком уровне организации процессов на предприятии.”

Инструменты повышения технико-экономических показателей: пирамида эффективности

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ



КРОССФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ПОД РУКОВОДСТВОМ
УРПС



ПРОЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦЕХОВ И УЧАСТКОВ



РАБОТА В МАЛЫХ ИНИЦИАТИВНЫХ ГРУППАХ



СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНЫХ УЛУЧШЕНИЙ



Фундамент повышения операционной эффективности АО «ВМЗ» – непрерывные улучшения

Каждый сотрудник имеет доступ к системе подачи инициатив:

Доски предложений в цехе
Информационная система

Информационная платформа обеспечивает непрерывную статистику по улучшениям



16666

ИНИЦИАТИВ, ПРИНЯТЫХ К
РЕАЛИЗАЦИИ НА ВПП В 2016 ГОДУ

37%

ИНИЦИАТИВ,
НАПРАВЛЕННЫХ НА
ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ПРОИЗВОДСТВА

200

 млн.
руб.

ПОДТВЕРЖДЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ
РЕАЛИЗАЦИИ РАЦПРЕДЛОЖЕНИЙ

Фундамент повышения операционной эффективности АО «ВМЗ» – непрерывные улучшения

Каждый сотрудник имеет доступ к системе подачи инициатив:

Доски предложений в цехе
Информационная система

Информационная платформа обеспечивает непрерывную статистику по улучшениям



16666

ИНИЦИАТИВ, ПРИНЯТЫХ К
РЕАЛИЗАЦИИ НА ВПП В 2016 ГОДУ

37%

ИНИЦИАТИВ,
НАПРАВЛЕННЫХ НА
ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ПРОИЗВОДСТВА


200

 МЛН.
РУБ.

ПОДТВЕРЖДЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ
РЕАЛИЗАЦИИ РАЦПРЕДЛОЖЕНИЙ

Идеи для совершенствования исходят от рабочего персонала: работа в малых инициативных группах

 **300** МИГов организовано в 2016 году

 **150** Проектов реализовано в малых инициативных группах

 **310** Проектов в работе

80 МЛН. РУБ.
эффект от реализации проектов



Проекты повышения эффективности как комплексный подход к работе над технико-экономическими показателями

Цель

Каждый начальник цеха и старший мастер формирует амбициозную цель в разрезе качественных показателей, производительности или управления запасами

Защита

Проекты оформляются по стандартной форме, согласовываются с УРПС и публично защищаются перед Управляющим директором

Реализация

Программа мероприятий, которая была представлена на защите, реализуется на практике в производственном потоке

Обмен опытом и постановка новой цели

Обязательное условие – обмен опытом или защита результатов проекта

Постановка новой, не менее амбициозной цели

1 МЛРД. РУБ.
эффект от реализации
проектов



Кроссфункциональный проектный офис на базе управления по развитию Производственной системы

- Команда
Формирование команды из сотрудников требуемых подразделений в зависимости от поставленной задачи
Диагностика
Анализ потенциала развития проблемной зоны
Поиск первопричин
Пути решения задач
- Целевой показатель
Определение целевого состояния
Формирование вектора развития
- Реализация плана мероприятий
Разработка плана мероприятий
Распределение ответственности по отраслям
Аудит фаз проекта
- Обмен лучшими практиками
Публичное представление результатов проекта

₽ 300

МЛН. РУБ.
эффект от реализации
проектов в 2016 году



50

проектов
реализовано
в 2016 году



56

%
вовлеченность
в систему улучшений

В 2016 году к системе непрерывных улучшений активно подключились офисные работники предприятия





ВЫКСУНСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
ЗАВОД



Захаров Олег
Начальник управления по развитию
производственной системы АО «ВМЗ»
тел.: +7-910-880-84-68
e-mail: zaharov_ob@vsw.ru



ВМЗ

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ
СИСТЕМА

Спасибо за внимание!